

บทสัมภาษณ์

คุณสมทรง มหิตธาฟองกุล
ประธานบริหารบริษัท ฟิวเจอร์ซายน์ จำกัด
และบริษัทในเครือ



- **แนะนำตัว :** ผมสมทรง มหิตธาฟองกุล จบวิศวะอุตสาหกรรม รุ่นที่ 19 รุ่นเดียวกับคุณอำนาจ บัวละออ ที่ปรึกษามติชนวันออก ซึ่ง



ปัจจุบันได้เปิดบริษัท ฟิวเจอร์ซายน์ จำกัด เป็นผู้ผลิตอุปกรณ์ในงานก่อสร้างที่มีคุณภาพ ก่อตั้งขึ้น เมื่อวันที่ 8 มกราคม พ.ศ.2533 ด้วย ฟิวเจอร์ซายน์เป็นผู้ผลิตอุปกรณ์ สำหรับขายและเช่าในงานก่อสร้างประเภทเหล็ก นั่งร้านและอุปกรณ์โครงสร้าง ในการก่อสร้าง แบบครบวงจรด้วยกำลังการผลิตมากกว่า 36,000 ตัน / ปี เพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการให้บริกรอย่างทั่วถึง

Office Future Sign



Factory Future Sign

ทั้งนี้ฟิวเจอร์ซายน์ นับได้ว่าเป็นศูนย์รวมแบบเทคโนโลยี แบบหล่อคานสะพาน แบบสะพานลอย แบบถนน แบบเบร็ลเลอร์ แบบเทพนั่ง แบบบ่อพัก ลีเหลี่ยม-ทรงกลม แบบเสาเหลี่ยม-ทรงกลม แบบเสาปรับขนาด แบบบันได แบบตารางระบายน้ำ ระบบค้ำยันต่างๆ ยูสด แจ็คเบส เสาค้ำยันต่างๆ Push Pull Porp เทเบิลฟอร์ม ระบบฟอร์มไท นั่งร้าน อุปกรณ์ใช้กับนั่งร้าน และแบบเหล็ก ที่ได้มาตรฐาน

ทุกชนิด นอกจากนี้

บริษัท ฟิวเจอร์ซายน์ จำกัด ยังมีบริการให้คำปรึกษา และออกแบบโครงสร้างและบริการต่างๆ ด้วยทีมงานวิศวกรที่มากด้วยประสบการณ์ บริษัทฯ ได้ยึดหลักในการให้บริการด้วยความตรงต่อเวลา ความน่าเชื่อถือ ตลอดจนความซื่อสัตย์ที่บริษัทมีต่อลูกค้ามาโดยตลอด

- **ที่นี่ใช้หลักการบริหารจัดการอย่างไร :** ผมจะเป็นคนมองโอกาสจากวิกฤตที่พบเจออยู่เสมอและจะเป็นคนมองการณ์ไกล สามารถมองเห็นปัญหาต่างๆ แม้จะอยู่ในช่วงวิกฤตที่จะต้องคิดและตัดสินใจในช่วงระยะเวลาสั้นๆ ของการเกิดปัญหา และจะเป็นคนที่กล้าคิด การทำ กล้าตัดสินใจเป็นคนที่ใจถึง ฟุ้งได้ และจะเป็นคนที่ใช้ชีวิตแบบเรียบง่าย และเป็นคนที่สอนลูกๆ ให้ทำตัว Low profile อยู่เสมอ
- **เล่าประสบการณ์ในการทำงานแบบตื่นเต็นให้ฟัง :** เมื่อจบจากบางมดมา ชีวิตในการทำงานได้เริ่มต้นเป็นวิศวกรที่แรกคือ บริษัท โตโยต้า ตอนนั้น ได้เงินเดือน 4,500 บาท ทำงานเกี่ยวกับทางด้านออกแบบ และแม่แบบ ต่อมาก็เปลี่ยนงานมาที่บริษัท คาซาวากิ ซึ่งก็มีรุ่นพี่จากบางมดคอยสอนแนะนำตลอด และให้รับผิดชอบในการทำแบบแม่พิมพ์ แกะแบบแม่พิมพ์ ซึ่งในช่วงนั้นมีงานให้คิดและทำมาก ต้องทำเดือนละเป็น 100 ตัว ในช่วงแรกก็รู้สึกทำงานมากเกินไป แต่พอเข้าไปสักพักก็สามารถปรับตัวได้ ก็ทำงานให้เสร็จเรียบร้อย ทำงานได้ประมาณ 7-8 เดือน ทางบริษัทก็เพิ่มค่าแรงให้เป็นเดือนละ 10,000 บาท ซึ่งในช่วงนั้นถือว่ามากพอเลี้ยงตนเองได้ และได้ภาคภูมิใจต่องาน

สำคัญต่อการออกแบบแม่พิมพ์สำหรับแม่แบบรถยนต์ รถควาซากิรุ่นแรกที่ใช้หม้อน้ำ KR125 ที่นักบิดทั้งหลายชอบและขายดีในช่วงเวลานั้น แต่พออยู่ไปสักพัก จะรู้สึกว่าได้เรียนรู้งานครบหมดแล้ว ซึ่งการเรียนรู้อะไรของวิศวกรมักจะมีจุดเด่นอยู่เสมอในการคิดและทำไม่เหมือนใคร บางครั้งก็ถูกสอนให้เป็นเจ้าแก้มคิดและทำด้วยตัวเองทั้งหมด บางครั้งก็ถูกสอนให้ทำงานแบบหัวหน้าลูกน้อง สั่งและทำอย่างเดียว เมื่อเห็นว่าวิธีการของตนเองเริ่มที่จะไม่เหมือนใครและแตกต่างอยู่มาก ที่มีความรู้สึกอยากทำเอง อยากเป็นเจ้าแก้มจึงคิดที่จะออกมาทำงานด้วยตนเอง โดยตั้งเป้าหมายต้องเป็นเจ้าแก้มให้ได้ จึงตัดสินใจลาออกมาเริ่มต้นใช้ชีวิตใหม่อีกครั้ง จากการหาเงินเพื่อเลี้ยงตนเองและครอบครัว ในช่วงนั้นอาจจะเป็นเพราะร้อนวิชา เพราะสะสมองค์ความรู้ไว้มากประกอบกับการตั้งมั่นที่จะลาออกให้ได้ จึงคิดออกมาทำเองโดยไม่พึ่งพาพ่อแม่ที่มีฐานะอยู่แล้ว

- **แง่มุมมองของการบริหารจัดการธุรกิจอย่างไร :**
ในช่วงที่ออกมา เนื่องจากจบอุตสาหกรรมจึงมองเห็นภาพในงานเหล็ก แม่แบบ ก่อแบบ สร้างแบบ จึงคิดออกมาทำนั้งร้าน เพราะเห็นว่าเป็นเรื่องทำง่าย ขายง่าย แบบ Low cost Low technology ในตอนนั้นได้เช่าห้องแถว 5 ห้องเอามาทำโรงงาน ก็เจอวิกฤตเหมือนกัน เพราะทำไปสักพักคนให้เช่าก็ถูกคิดหมายศาลล้มละลาย แต่ในส่วนทรัพย์สินของเราซื้อหามาเองเลยไม่เกี่ยวข้องไม่ได้รับผลกระทบอะไรกับเค้า และพอทำงานไปสักพักก็เจอวิกฤตอีกรอบ ไฟไหม้โรงงาน และถือเป็นโชคดีมากๆที่ไม่ได้รับอันตราย ซึ่งช่วงนั้นตนเองพึ่งแต่งงานใหม่ๆกับคุณหม้อยและวันนั้นได้ออกมาทำธุรกิจกลับบ้านก่อน จึงทำให้อรดพ้นอันตรายไปได้พอดี เมื่อชีวิตเจอวิกฤตก็หาโอกาสใหม่โดยการขายที่ดินแปลงเล็กๆที่มีอยู่ และนำมาสร้างโรงงานของตนเองด้วยความมุ่งมั่นที่ตอนแรกอาจจะไม่ทำทุกอย่าง แต่ก็ทำทุกอย่างเองทั้งหมดไม่ได้

เช่น ขายของไม่เป็น แม่ตอนแรกจะให้คนพาไปเพื่อขาย เพื่อแนะนำตัวเอง เพื่อจะให้ได้ยอดขาย จากการแปรรูปและขายสินค้าของตนเอง ซึ่งมีความยากอยู่มากๆ ทั้งการทำโรงงาน และการผลิตสินค้าแต่ยังไม่มีคนซื้อ แต่การที่จบจากบางมดทำให้เรามองออกว่าเราเป็นคนไม่กลัวปัญหา คนเราแม้จะมี I.Q. ที่ไม่แตกต่างกันมาก แต่ E.Q. ต่างหากที่มีข้อแตกต่างกัน จึงทำให้เกิดความมุ่งมั่น มองหาช่องทางและขยันมากกว่าคนอื่น จนสุดท้ายก็เริ่มมีรายได้ มีฐานะและผ่อนคลายเป็นได้ อย่างไรก็ตามการทำงานก็ย่อมต้องมีเพื่อนคอยสนับสนุนแนะนำด้วย ในช่วงที่ทำงานได้อ่านหนังสือเรื่องการเงิน การธนาคารและการตลาด 2 เล่มนี้สำคัญมากๆ ซึ่งเป็นหนังสือ 2 เล่มที่ได้ใช้ทำงานสำคัญมากทำให้รอบรู้ในการทำธุรกิจ ซึ่งทำให้ประสบความสำเร็จในเวลาต่อมาได้

- **มีรูปแบบบริหารอย่างไรให้องค์กรรอดพ้นวิกฤติ :**
ต้องใจสู้ไม่กลัวปัญหาและมีความมุ่งมั่นพยายาม นับถือใจตนเองเป็นสำคัญ เมื่อตัดสินใจแล้วต้องก้าวเดินต่อไปและทำให้สำเร็จ ในเมื่อครั้งที่ตนเองเรียนหนังสืออยู่ก็ชอบอ่านหนังสือ พวกคัมภีร์ต่างๆ ประเภทกำลังภายในและไม่ชอบเข้าห้องเรียนหนังสือ แต่เมื่อจำเป็นจะต้องเรียนให้จบก็จะทำให้ได้ ต้องปฏิบัติตนเองใหม่ ทุกครั้งก่อนสอบ 2 สัปดาห์ก็จะอ่านหนังสือ ทำการบ้าน และสอบให้ได้คะแนนดีๆก่อน จึงจะไปเที่ยวหรือทำอะไรแบบสนุกสนุกต่อ ซึ่งการมีวินัยรู้จุดแข็ง จุดอ่อน และสถานะของตนเองในการคิด ทำงาน ก็จะทำให้เราสำเร็จได้ ซึ่งการตั้งคำถามที่ดีว่า เราจะ Engineer ที่ดีได้หรือไม่ ซึ่งทุกคนต้องค้นหาคำตอบของตนเองในการตั้งเป้าหมายชีวิต มุ่งมั่นเดินทางตามฝันของตนเอง ถ้ามีเพื่อนรอบข้างดี มีรุ่นพี่ที่ดีเป็น Back ให้ช่วยแนะนำแก้ไขปัญหาให้ก็จะทำให้ห่างชั้น ในการทำงานก็มักจะถามตนเองอยู่เสมอว่า ในแต่ละปีทำแล้วได้อะไร เช่น ปีที่ 1 ได้การเรียนรู้และจดจำ ปีที่ 2 ได้

ทำงานตามเทคนิควิศวกรรม ปีที่ 3 ได้ทำงานที่สะสมองค์ความรู้ประสบการณ์อยู่กับตัวเอง และปีที่ 4 ได้เริ่มเรียนรู้ให้ครบ รู้สึกไม่มีอะไรท้าทายใหม่แล้ว ปีที่ 5-7 ก็จะรู้สึกทำงานแบบ Routine คือทำแต่งงานแต่ไม่มีอะไรแปลกใหม่ ซึ่งได้ตัดคิดใจลาออก หลังจากนั้นแล้วมาเริ่มต้นชีวิตใหม่ เพราะเห็นว่าจะต้องหาความท้าทายและตื่นเต้นให้กับชีวิต

- **แนวคิดในการบริหารและสนับสนุนสังคม :** ที่นี้มี การสนับสนุนสังคมอยู่เรื่อยๆ รวมทั้งการทำโครงการแรลลี่ปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติฯของมด ตะวันออก ซึ่งการทำงานก็ย่อมมีเพื่อน มีสังคม แต่โดยปกติแล้วเป็นคนรักสันโดษชอบเข้าป่า เพื่อสำรวจและใช้ชีวิตอยู่กับป่า ในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ เพราะเห็นว่า เมื่อเข้าป่าไปแล้วทุกคนมีค่าเท่ากันและตัวเล็กมาก เมื่อเทียบกับพื้นที่ป่าขนาดใหญ่จึงเป็นปรัชญาที่ดี ซึ่งต้องเอาชีวิตรอด ดำรงชีพให้ได้และพยายามแก้ไข้ปัญหา จากความท้าทายต่างๆ รอบด้าน ก็จะทำให้ชีวิตผ่านพ้นไปได้

- **สัมภาษณ์ผู้ดูแลศิษย์สนับสนุนและผู้ใกล้ชิด :** คุณอำนาจ บัวละออง ได้เล่าถึงเพื่อนรักสมัยเรียนด้วยกัน และฝึกงานด้วยกันว่า แม้จะชิวมาจาก มอ.ก็มาเจอเพื่อนที่บางมด สนทนากันหลายคนมีความรักกลมเกลียวกันมาก ทั้งการทำงานกลุ่มและทำกิจกรรมร่วมกัน เคยขอพบผู้จัดการในการเรียกร้องค่าแรงฝึกงานมาแล้ว ตอนจบมาใหม่ ๆ เข้ามาทำงาน ผู้รับเหมาชุนิมิต เงินเดือน 4,300 บาท และรับผิดชอบ ๒ ไร่ต่าง ๆ มากมาย ในช่วงนั้นต่างคนต่างทำงานตามหน้าที่ของตนเองและสร้างถึงความพยายามของเพื่อนๆ ในการสร้างอาชีพ สร้างฐานะและทราบว่าคุณสมทรงก็ลำบากไม่แพ้กัน แต่ด้วยวิธีการคิดที่ไม่เหมือนใคร ทำให้ชีวิตมีทางออกที่ดีๆ อยู่เสมอ คนเรายังรู้มากก็ยังเบื้อ อาจจะแตกต่างจากสัตว์ที่ควมมี I.Q น้อยอาจไม่เบื้อและดำรงชีพไปวันๆ ส่วนมนุษย์เป็นสัตว์สังคมจึงต้องดิ้นรนต่อสู้และพยายาม ซึ่งนี่เป็น

อีกหนึ่งตัวอย่างของเพื่อนที่ประสบความสำเร็จในรุ่นด้วย



- **มุมมองที่มีต่อสังคม ชุมชน และมหาวิทยาลัย :** โดยปกติก็ไม่ได้ยุ่งวุ่นวายกับงานสังคมมากนัก การดำเนินธุรกิจและการใช้ชีวิต เนื่องจากบุคลิกเป็นคนรักป่า รักต้นไม้ จึงอนุรักษ์และปลูกต้นไม้ที่บ้านไว้หลายสิบต้น ทำให้มีความรู้สึกร่มรื่น และส่งเสริมการอนุรักษ์และสอนลูกๆ ทั้ง 4 คนอยู่เสมอ ที่พวกเขาใช้เวลาทานข้าวและพูดคุยกันได้แง่คิดจากการทำงาน อยู่เสมอ สอนให้รู้จักปรัชญา รู้ทันโลก คิดได้ ทำได้ ไม่ยอมแพ้ โดยลูกคนโตเป็นหมอที่โรงพยาบาลศิริราช คนที่ 2 เรียนอุตสาหกรรมบางมด คนที่ 3 เรียนสถาปัตย์จุฬา คนที่ 4 เรียนสาธิตปทุมวัน ซึ่งทุกคนได้รับแนวคิดจากพ่อแม่ไปมาก กับแนวคิดทำงานไปเรื่อยๆ ไม่วุ่นวาย และในอนาคตก็คงดำเนินธุรกิจโดยยึดระบบเป็นหลัก และจะทำให้งานเดินหน้าไปได้ เกิดความสำเร็จได้ โดยใส่คุณภาพของคนเข้าไปด้วย ก็จะทำงานเป็นไปตามแผนและเป้าหมายที่กำหนดไว้

